

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 43 с углубленным изучением отдельных
предметов города Екатеринбурга

Приложение 3 к приказу директора школы
от 31.08.2023 № 49/6 «Об утверждении
нормативных локальных актов»

**Дорожная карта
внедрения целевой модели наставничества**

Куратор проекта: Тимофеева Анна Сергеевна, учитель, ответственный за организации аттестации педагогический работников школы

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дорожная карта определяет конкретные шаги реализации Программы наставничества в МАОУ СОШ № 43 с углубленным изучением отдельных предметов, в основе которой лежат философские и концептуальные идеи наставничества как универсальной технологии передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

Дорожная карта внедрения целевой модели наставничества рассматривается педагогическим коллективом школы как составная часть Стратегического плана развития образовательной среды школы (2020-2025 гг.). Мероприятия дорожной карты по внедрению целевой модели наставничества интегрируются в задачи стратегического плана

- по повышению качества образования,
- развитию коллегиальных принципов организации образовательной среды,
- развитию детско-взрослых коллективов,
- субъектности отношений участников образовательного процесса,
- развитию идей разделенной ответственности за результаты и качество образования,
- развитию параметров обобщенности, когерентности, социальной активности и эмоциональности образовательной среды школы.

Мероприятия дорожной карты направлены на решение круга вопросов и проблем учебной и воспитательной деятельности, профессиональной компетентности педагогов, профориентации обучающихся и выпускников школы, семейного воспитания. Решение задач Программы наставничества предполагает развитие партнерских отношений школы с внешними учреждениями из разных сфер социума города.

Мероприятия дорожной карты создают условия для личностного развития участников партнерских отношений в рамках наставничества, благодаря тому что в основе наставнических отношений лежат принципы доверия, диалога и конструктивного партнерства, а также непосредственная передача личностного и практического опыта от человека к человеку. Взаимодействие осуществляется через неформальное общение и эмоциональную связь участников. Все эти факторы способствуют ускорению процесса передачи социального опыта, быстрому развитию новых компетенций, органичному становлению и развитию разносторонней личности.

Дорожная карта призвана обеспечить системность и преемственность наставнических отношений в образовательном пространстве школы.

Этап 1. ПОДГОТОВКА УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА В ТЕКУЩЕМ УЧЕБНОМ ГОДУ

Цель этапа: поддержание благоприятных условий для реализации программы наставничества.

Задачи этапа:

- 1) подтвердить поддержку концепции наставничества участниками образовательных отношений школы и потенциальных партнеров внешних организаций;
- 2) провести диагностику потребностей участников программы;
- 3) подготовить предложения, соответствующие запросам участников программы.

Сроки реализации этапа: до 02 октября 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Назначение ответственного за реализацию целевой модели наставничества в образовательной организации	до 15.09.2023	Белова Е.Г., директор школы
2. Организационное собрание творческой группы, определение целевых ориентиров, необходимых для реализации внутренних и внешних ресурсов, плана работы.	до 22.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
3. Выбор технологий и направлений реализации программы наставничества.	до 29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
4. Информирование участников образовательных отношений о целях и задачах реализации целевой модели наставничества	до 05.10.2023	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Тимофеева А.С., куратор проекта

5. Определение заинтересованных в наставничестве аудиторий внешней среды и информирование их о возможностях программы наставничества, планируемых результатах и вариантах участия	до 13.10.2023	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Тимофеева А.С., куратор проекта
6. Корректировка дорожной карты внедрения целевой модели наставничества на текущий учебный год	до 29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
7. Диагностика потребностей участников программы	до 13.10.2023	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Ющенко Е.П., заместитель директора по ВР; Тимофеева А.С., куратор проекта
8. Выбор моделей партнерских пар на 2023-2024 учебный год	до 05.10.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
9. Подготовка предложений, отвечающих потребностям и ожиданиям участников проекта	до 20.10.2023	Новичкова Е.О., заместитель директора по УВР, куратор проекта
10. Корректировка программы Наставничества с учетом задач текущего учебного года	до 27.10.2023	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Тимофеева А.С., куратор проекта

Этап 2. КОРРЕКТИРОВКА БАЗЫ НАСТАВЛЯЕМЫХ

Цель этапа: обеспечение субъектно-субъектных отношений партнерских пар.

Задачи этапа:

- 1) выявление конкретных проблем и запросов наставляемых (из числа всех участников образовательных отношений), которые можно решить с помощью наставничества;
- 2) определение ожиданий наставляемых от участия в программе и их пожеланий по подбору наставников.

Сроки реализации этапа: до 29 сентября 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
-------------	-------	---------------

1. Корректировка списка потенциальных наставляемых и адресное информирование их о возможностях и целях программы наставничества.	до 22.09.2023	Заместители директора, классные руководители
2. Корректировка банка данных о наставляемых.	до 29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
3. Определение инструментария для мониторинга влияния программы на наставляемых.	до 29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта

Этап 3. КОРРЕКТИРОВКА БАЗЫ НАСТАВНИКОВ

Цель этапа: обеспечение субъектно-субъектных отношений партнерских пар.

Задачи этапа:

- 1) поиск потенциальных наставников в школе и во внешних партнёрских организациях;
- 2) формирование банка наставников для партнерских пар;
- 3) определение ожиданий наставников от участия в программе и их пожеланий по подбору наставляемых.

Сроки реализации этапа: до 29 сентября 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Корректировка списка потенциальных наставников и адресное информирование их о возможностях и целях программы наставничества.	до 19.10.2023	Заместители директора
2. Корректировка банка данных о наставниках (в том числе из внешних организаций).	до 29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
3. Определение системы стимулов и механизмов мотивирования наставников.	до 29.09.2023	Заместители директора

Этап 4. ОТБОР И ИНСТРУКТИРОВАНИЕ НАСТАВНИКОВ

Цель этапа: обеспечение эффективной деятельности партнерских пар в соответствии с целевыми установками программы наставничества.

Задачи этапа:

- 1) проведение консультаций и обучающих занятий для наставников по философии программы и технологическому обеспечению ее реализации;
- 2) информирование наставников о методических материалах по содержанию программы наставничества;

- 3) изучение предложений внешних учреждений по обучению участников партнерских пар в области организации наставничества и привлечение экспертов в сфере наставничества к обучению наставников школы.

Сроки реализации этапа: до 27 октября 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Определение критериев отбора наставников под запросы наставляемых	до 29.09.2023	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Тимофеева А.С., куратор проекта
2. Поиск ресурсов (внутренних и внешних) для организации обучения наставников.	до 06.10.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
3. Проведение обучающих занятий для наставников в рамках Кадровой школы «Точка роста» в соответствии с целевыми ориентирами программы и запросами наставляемых.	до 27.10.2023	Овчар Н.В., заместитель директора по УВР

Этап 5. ФОРМИРОВАНИЕ И КОРРЕКТИРОВКА ПАР «НАСТАВНИК – НАСТАВЛЯЕМЫЙ»

Цель этапа: обеспечение эффективного взаимодействия в партнерских парах.

Задачи этапа:

- 1) формирование партнерских пар «наставник – наставляемый» из числа подходящих друг другу участников программы;
- 2) определение целей деятельности партнерских пар, составление регламентов взаимодействия.

Сроки реализации этапа: до 27 октября 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Проведение деловой игры, ориентированной на формирование партнерского сотрудничества и психологической совместимости.	28-22.09.2023	Шакиров И.Б., педагог-психолог
2. Получение обратной связи от участников деловой игры, анализ предпочтительных выборов потенциальных партнеров.	22-29.09.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта

3. Формирование партнерских пар (групп), информирование участников проекта о результатах деловой игры.	до 06.10.2023	Новичкова Е.О., заместитель директора по УВР, куратор проекта
4. Организация психологического сопровождения участникам проекта, не сформировавшим пару (группу); продолжение поиска партнеров.	до 01.11.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта; Шакиров И.Б., педагог-психолог

Этап 6. РЕАЛИЗАЦИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА В ПАРТНЕРСКИХ ПАРАХ

Цель этапа: обеспечение эффективной реализации Программы наставничества.

Задачи этапа:

- 1) организация хода реализации Программы наставничества;
- 2) закрепление гармоничных и продуктивных отношений в партнерской паре;
- 3) осуществление деятельности партнерской пары по созданию планируемого продукта;
- 4) методическое сопровождение деятельности партнерских пар.

Сроки реализации этапа: 06 октября 2023 – 31 мая 2024

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Выбор формата взаимодействия для каждой пары или группы.	до 13.10.2023	Наставники.
2. Организация встреч наставников и наставляемых разного назначения: встречи-знакомства, пробной рабочей встречи, встречи-планирования, итоговой встречи и т.д	ноябрь – декабрь 2023	Тимофеева А.С., куратор проекта
3. Планирование деятельности партнерской пары (группы) на основе SWOT-анализа сильных и слабых сторон участников проекта.	до 13.10.2023	Наставники
4. Создание регламентов взаимодействия партнерских пар (групп).	до 13.10.2023	Тимофеева А.С., куратор проекта; наставники
5. Организация обратной связи от наставников, наставляемых для мониторинга эффективности реализации программы.	в течение всего периода реализации проекта	Тимофеева А.С., куратор проекта
6. Организация контрольных встреч – рефлексивных сессий (в разных форматах) для обмена мнениями и опытом партнерского взаимодействия.	Один раз в четверть	Тимофеева А.С., куратор проекта

7. Организация экспресс-диагностики проблем и потребностей участников проекта.	в течение всего периода реализации проекта	Тимофеева А.С., куратор проекта
8. Методическое сопровождение деятельности партнерских пар, групп.	в течение всего периода реализации проекта	Тимофеева А.С., куратор проекта
9. Мониторинг успешности реализации программы и эффективности модели наставничества.	в течение всего периода реализации проекта	Тимофеева А.С., куратор проекта
10. Разработка и реализация системы поощрений наставников и наставляемых.	в течение всего периода реализации проекта	Тимофеева А.С., куратор проекта
11. Публикация на информационном портале материалов о деятельности партнерских пар	в течение учебного года	Ющенко Е.П., заместитель директора по ВР

Этап 7. ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА

Цель этапа: определение соответствия результатов реализации Программы наставничества целевым установкам.

Задачи этапа:

- 1) анализ результатов деятельности партнерских пар;
- 2) публичное представление продукта партнерской пары образовательному сообществу школы;
- 3) популяризация идей наставничества;
- 4) презентация лучших партнерских практик.

Сроки реализации этапа: 31 мая – 15 июня 2023 года.

Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Рефлексия участников проекта, определение степени «роста» участников проекта, соответствия их ожиданий, целевых показателей результатам работы пар (групп).	13-20.05.2024	Партнерские пары (группы)
2. Подведение итогов мониторинга реализации программы и ее влияния на участников проекта.	до 31.05.2024	Тимофеева А.С., куратор проекта

3. Оценка результативности программы педагогическим коллективом (с участием представителей обучающихся и родителей).	25-31.05.2022	Тимофеева А.С., куратор проекта; рабочая группа
4. Фестиваль «Умные МЫсли»: представление продуктов деятельности партнерских пар, лучших практик наставничества, популяризация идей наставничества.	22-26.05.2024	Тимофеева А.С., куратор проекта
5. Представление результатов реализации программы наставничества общественности.	до 30.06.2024	Белова Е.Г., директор школы
6. Поощрение участников программы наставничества.	до 14.06.2024	Белова Е.Г., директор школы
7. Формирование банка наставников на следующий учебный год (в том числе за счет наставляемых, завершивших программу наставляемых, желающих попробовать себя в новой роли)	03-14.06.2024	Тимофеева А.С., куратор проекта
8. Анализ причин незапланированных (досрочных) завершений деятельности партнерских пар.	до 14.06.2024	Овчар Н.В., Заместитель директора по УВР; Тимофеева А.С., куратор проекта
9. Изучение практик наставничества других образовательных организаций	до 01.09.2024	Тимофеева А.С., куратор проекта
10. Корректировка Программы наставничества и определение перспектив наставничества в следующем учебном году	15.06.-01.09.2024	Тимофеева А.С., куратор проекта; рабочая группа